

# Scenario denken december 2020 voor Horeca ondernemers

## Business as usual

Voor scenario denken begin je met scherp herformuleren van je missie en visie.

Van daaruit ontwikkel je per scenario en vanuit je succesverhaal verschillende opties, mogelijkheden, bedreigingen en kansen. Zo vertaal je je succes uit het verleden naar de verschillende scenario's.

In het hier en nu zoek je voortdurend naar signalen die de werkelijke ontwikkelingen duiden en meet je alle relevante indicatoren. Zo kun je proactief inspelen op de verschillende scenario's. Je creëert duidelijkheid en krijgt meer grip op de onzekerheden.

Voor toepassing van Scenario denken in de realiteit van de horeca is het belangrijk dat de verschillende bedachte scenario's zoals die te vinden zijn op diverse websites goed te bekijken. <https://www.cardano.nl/corona-scenarios/scenariodenken-in-de-praktijk/>; <https://www.cpb.nl/scenarios-coronacrisishttps://circl.nl/update/nederland-na-corona-in-vier-scenarios> <https://www.nyenrode.nl/nieuws/n/scenario-denken-als-hulpmiddel>

### Scenario "Business as usual".

Het virus is snel onder controle, de vaccins blijken effectief en worden vanaf begin 2021 snel verspreid. De sluiting van de restaurants wordt medio januari opgeheven. Deze bedrijven kunnen onder strenge voorwaarden hun deuren weer openen. Evenementen kunnen in beperkte groepsgrootte ook weer vanaf medio januari.

In het 2<sup>e</sup> kwartaal worden de beperkingen helemaal opgeheven en is het weer snel "Business as usual".

### Scenario 'Langzame lockoff'

In dit Scenario lukt het maar heel langzaam om het virus onder controle te krijgen. Vaccins werken nog niet afdoende. Daarom blijven de huidige maatregelen tot ver in de 1<sup>e</sup> helft van 2021 van kracht, waarna heel geleidelijk en heel voorzichtig wordt afgeschaald. Daarbij blijven door kleine uitbraken lokaal lockdowns noodzakelijk.

### Nieuwe Lockdowns "Start – Stop"

Vooraf in de medische wereld leeft de vrees dat het virus maar heel langzaam onder controle te krijgen is, gaat muteren en nieuwe lockdowns nodigmaakt. Dit zal een diepe recessie en een grote transitie van onze hele maatschappij tot gevolg hebben.

### "Na-ijl effecten".

De vraag is of in deze scenario na opheffen van de maatregelen alles inderdaad snel terug gaat naar "het oude normaal". Het kan heel goed dat deze bizarre crisis structurele gevolgen heeft.

- Waarschijnlijk blijven we meer thuiswerken. Denk daarbij aan woon-werkverkeer, kantoorgebouwen, inrichting van woningen.
- Wordt vliegverkeer en daarmee toerisme verder aan banden gelegd?
- Blijft veiligheid toch belangrijker dan voor Corona?
- Blijft er meer aandacht voor Lokaal?

Als het je lukt de financiële ruimte te organiseren om te overleven, dan kan je na het opheffen van de maatregelen ook weer terug naar "Business as usual. Wel heb je dan waarschijnlijk een veel grotere schulden last. Dus moet je scherper aan de wind zeilen. Daarom is het belangrijk dat je je zaakjes goed in orde hebt!

## Langzame

## Lockoff

## "Start-Stop"

## Nieuwe

## lockdowns